

# „Zeitarbeit bietet uns wichtige Flexibilität bei immer größeren Auftragsschwankungen“

## Interview mit Torsten Langer, Produktionsleiter und Prokurist bei der Bergmann Automotive GmbH

„Jeder Motorentyp und jede Motorenfertigung ist anders“: Nach diesem Grundsatz bietet die Bergmann Automotive GmbH individuell gefertigte Zylinderlaufbuchsen zur Bestückung von Motorblöcken. Seit über 60 Jahren erfolgen Entwicklung und Produktion der Motorenteile – von der Schmelze bis zur fertigen Buchse – am Standort in Barsinghausen nahe Hannover. Von dort werden namhafte Automobilhersteller in aller Welt beliefert. Im Fokus steht die gleichbleibend hohe Qualität genauso wie energieeffiziente Produktionsmethoden. Im Interview schildert Produktionsleiter und Prokurist Torsten Langer (Foto) die besonderen Herausforderungen des Automobilzulieferers und der Branche.

Herr Langer, seit über sechs Jahrzehnten ist Bergmann Automotive Partner internationaler Automobilhersteller. Diese sind über die letzten Jahre zunehmend unter Druck geraten. Wie nehmen Sie die Situation wahr?

Torsten Langer: Die Automobilindustrie hat seit der Corona-Pandemie mit erheblichen Unsicherheiten in den Lieferketten zu kämpfen, speziell etwa mit Blick auf die Mikrochip-Hersteller. Hinzu kommen die für deutsche Hersteller im internationalen Vergleich sehr hohen Kosten für Rohstoffe, Energie und Personal. Das sind auch für Bergmann Automotive wichtige wirtschaftliche Faktoren, da wir uns mit Mitbewerbern etwa aus China oder Indien auf einem Markt bewegen. Die politische Forcierung der E-Mobilität – in erster Linie in der Europäischen Union – ist eine weitere große Thematik, die unsere Branche beschäftigt und weiter beschäftigt wird.

### Welche Rolle spielen die wirtschaftlichen und politischen Rahmenbedingungen?

Langer: Eine große. Sie geben der Automobilindustrie einen festen Rahmen für die aktuelle Produktion und künftige Ausrichtung. Als Schlüssellieferant internationaler Hersteller und OEMs (Original Equipment Manufacturers) betreffen uns die diversen Anforderungen, die sich aus dem Gesamtgefüge von (Welt-)Wirtschaft und Politik ergeben, genauso wie unsere Kunden.

### Welche besonderen Herausforderungen ergeben sich daraus für Ihr Unternehmen bzw. Ihre Branche?

Langer: Die Bergmann Automotive GmbH ist ein hochspezialisiertes Industrieunternehmen, das mit der Zylinderlaufbuchse ein Basisteil für den Verbrennungsmotor herstellt. Unser Produktionsvolumen hängt dabei von den durch unsere Kunden bestellten Jahresmengen ab, die zunehmend von Schwankungen geprägt sind. Eine langfristige Planung über mehrere Jahre hinweg



ist für uns als Zulieferer daher kaum mehr möglich. Zusätzlich werden die Lieferabrufe im Jahresverlauf angepasst. Das heißt: Innerhalb von gerade einmal vier bis acht Wochen müssen wir uns auf die Produktion zusätzlicher Mengen einstellen. Tatsächlich ist rückblickend für die letzten zwei Jahre ein regelrechtes „stop & go“ feststellbar. Eine riesige Herausforderung für unsere Personalplanung, aber auch die vieler anderer Player unserer Branche.

### Von der Entwicklung bis zum fertigen Produkt: Reibungslose Prozesse sind das A und O. Wie hilft die Zeitarbeit dabei?

Langer: In der Zeitarbeit sehen wir eine ideale Ergänzung zu unserer bestehenden Belegschaft. Sie verschafft die gerade von der Automotive-Branche benötigte hohe Flexibilität beim Personaleinsatz – und das bei gleichzeitig absoluter Planungssicherheit, da Ihr Unternehmen bei Personalausfall für qualifizierten Ersatz sorgt. Zudem entfällt für uns selbst die sonst nötige, zumeist kurzfristige und damit in diesen Zeiten herausfordernde Suche nach geeignetem Personal. So können wir gerade Auftragspitzen zur vollsten Zufriedenheit unserer Kunden managen.

### Was heißt das für die eingesetzten Mitarbeiter von KÖTTER Personal Service?

Langer: Ihre in der Produktion und für logistische Prozesse unterstützend eingesetzten Mitarbeiter erhalten innerhalb von ein bis zwei Tagen eine ausführliche Einweisung durch unsere eigenen Bergmann-Beschäftigten. Dies hat den großen Vorteil, dass Ihre Zeitarbeitskräfte spätestens am dritten Tag sämtliche Aufgaben in vollem Umfang selbst erbringen können. Und dabei dem hohen Qualitätsanspruch an unsere Produkte genauso Rechnung tragen wie beispielsweise unseren Arbeitssicherheitsbestimmungen. In diesem Kontext ist mir bewusst, dass die Arbeit im 3-Schicht-Modell und gerade in Peak-Zeiten eine besondere Herausforderung auch für Ihr Team darstellt. Daher möchte ich meine besondere Anerkennung aussprechen: Bereits nach kurzer Anlaufphase ist es uns – auch durch das große persönliche Engagement von Herrn Richter – gemeinsam gelungen, ein zuverlässiges Team zusammenzustellen, das fest in unsere Belegschaft integriert ist.

### Ein Blick nach vorn: Wie wird sich Ihre Branche in naher Zukunft entwickeln?

Langer: Die Zukunft der Automobilbranche

und speziell des Verbrennungsmotors hängt von zahlreichen Faktoren ab. Eine Perspektive aufzuzeigen, ist aktuell nicht einfach. Die EU hat sich das Ziel gesetzt, ab 2035 nur noch E-Fahrzeuge zuzulassen – gleichzeitig aber wurde durch die Bundesregierung die massive Förderung der E-Mobilität eingestellt. Vor diesem widersprüchlichen Background bestehen bei den Automobilherstellern in Deutschland und Europa große Unsicherheiten – und die Forschung und Entwicklung von Verbrennungsmotoren liegt weitestgehend auf Eis. Betrachtet man den Weltmarkt, ist festzustellen, dass E-Mobilität etwa in Ländern wie Brasilien oder den USA keine oder nur eine marginale Rolle spielt, in Asien z. B. lediglich in den Metropolen.

Wir unsererseits blicken zuversichtlich in die Zukunft und stellen uns breiter auf, u. a. durch die Herstellung von Bauteilen für Bremssysteme oder die Nutzung alternativer Materialien, wie etwa Stahl und Aluminium.

## BERGMANN

YOUR EXPERT FOR CASTING SOLUTIONS

Die Bergmann Automotive GmbH zählt zu den Marktführern für Zylinderlaufbuchsen zur Bestückung von Motorblöcken und blickt auf mehr als 60 Jahre Erfahrung im Schleuderguss und in der mechanischen Bearbeitung zurück. Als Schlüssellieferant von internationalen Zulieferern und OEMs (Original Equipment Manufacturers) hat Bergmann Automotive bereits mit nahezu allen namhaften Automobilherstellern zusammengearbeitet.

Am 35.000 Quadratmeter großen Produktionsstandort der Bergmann

Automotive GmbH in Barsinghausen, nahe der niedersächsischen Landeshauptstadt Hannover, erfolgen sämtliche Produktionsabläufe: von der Vorserienphase über das vollautomatische Gießverfahren bis zur Bearbeitung.

Nachhaltigkeit ist für das Unternehmen mit rd. 150 Beschäftigten Trumpf: Seit fast 20 Jahren ist die Bergmann Automotive GmbH umwelt- und seit zehn Jahren energieeffizient.

 [www.bergmann-auto.de](http://www.bergmann-auto.de)

## Zuverlässiger Einsatz in Produktion und Logistik

KÖTTER Personal Service unterstützt die Bergmann Automotive GmbH im niedersächsischen Barsinghausen seit über einem Jahr im Bereich der Produktion und Logistik. Im Rahmen der Arbeitnehmerüberlassung (AÜ) übernehmen die Beschäftigten Teilprozesse in der Qualitätssicherung, Konfektionierung und Kommissionierung. Der Einsatz der Mitarbeiter erfolgt im 3-Schicht-Modell, bei Bedarf an sieben Tagen in der Woche.

Damit Bergmann-Kunden jederzeit vom hochqualitativen und umfassenden Produktsortiment profitieren, sind die KÖTTER Beschäftigten in der Produktion für die

Konfektionierung der Zylinderlaufbuchsen zuständig. Dabei werden die Produkte nicht nur verpackt, sondern – zusätzlich zum vorher erfolgten automatisierten Qualitätscheck – einer weiteren Kontrolle unterzogen. Im Bereich der Kommissionierung bündeln die Mitarbeiter die Gitterboxen auf Paletten und übernehmen ihren Transport zum Versand mit Hilfe elektrischer Hubwagen.

Speziell in Peak-Zeiten ist eine ausgeprägte Flexibilität gefragt: „Gerade dann müssen wir besonders schnell reagieren und uns u. a. durch punktuelle Personalverstärkungen kurzfristig auf die gestiegenen Bedürfnisse

unseres Auftraggebers einstellen“, betont Winfried Richter, Leiter der zuständigen Niederlassung Hannover der KÖTTER Personal Service SE & Co. KG.

Dabei ist die Zusammenarbeit stets von gegenseitigem Respekt und Vertrauen geprägt. „Die Kommunikation auf Augenhöhe mit den Bergmann-Ansprechpartnern sowie die effiziente und kollegiale Zusammenarbeit im Team zeichnen unsere Tätigkeit aus“, sagt Richter. „Darauf bin ich besonders stolz und danke unserem Auftraggeber für das Vertrauen.“



Konfektionierung der Zylinderlaufbuchsen.



Prüfender Blick für hohe Produktqualität.



Logistiktätigkeiten in Produktion und Lager.